



Kevan Hall 是 Global Integration Ltd 的创始人兼首席执行官，这是一家专门从事于在复杂的国际化组织中工作所需技能的咨询公司，在英国和加利福尼亚设有办事处。合作企业遍布全世界，包括微软、可口可乐、葛兰素史克以及沃达丰。

他拥有生产管理、制造运营、人力资源、培训及战略营销规划等领域的实践经验，主要来自玛氏公司，在此期间他供职于斯特拉斯堡，担任从符拉迪沃斯托克到爱尔兰的培训和教育主管。他管理着自己的跨文化远程机构，并定期在国际会议上演讲。如需了解他的工作简介，可访问 www.global-integration.com。

“管理和领导现代化复杂组织的新视野，备受瞩目。这些实用工具帮助您加速公司运转。” Bob Morton, Ciba Specialty Chemicals 欧洲中东及非洲的人才发展中心主管

“速度是亚洲与环太平洋地区公司的关键词。Kevan 的精彩新书源自他的长期实践经验。本书介绍的全新工具和技巧可应用于众多不同国家，没有任何文化差别。” Jae Ho Park 教授。韩国岭南大学

“全球化、技术和规模可促进增长和成功，也同时带来造成功能失调的包袱。Kevan 展示了如何摆脱组织的‘仓鼠滚轮’，并聚焦重要的事情。” Geoff Armstrong, 英国特许人事和发展协会 (CIPD) 总干事

成功会拖累前进的脚步

伟大的公司在发展过程中会变得更加复杂。研发更加复杂的产品，吸引各类人才，建立复杂的组织结构，但是这种复杂性最终拖慢了前进的步伐，公司运作变得更加昂贵，员工的工作满意度不断降低。

在与数百家世界领先企业（如微软、沃达丰和诺基亚）的合作中，Kevan Hall 发现优秀人才将超过 80% 的时间用于合作、沟通和控制，而这部分时间又有多达 50% 毫无意义。他的观点极具挑战性，但非常实用，可以帮助不同层次的经理大幅减少活动和项目周期时间，建立更紧密的国际业务关系，削减不必要的旅行和高昂的沟通成本。

围绕 4 个 C 进行组织 — Cooperation (合作)、Communication (沟通)、Control (控制) 以及 Community (社区) Speed Lead 的解决方案考虑周详：

- 如果不需要，就不要试图表现得像一个团队
- 取消无聊的会议
- 掌控自己的沟通；拒绝不必要的消息
- 切勿每周 7 天，每天 24 小时在线；避免“不可自拔”
- 不要面面俱到；让经理分担
- 少一些规章制度，多一些责任担当，作出更加明智的决策
- 让组织更显人性；分享实践经验，而非价值观。

如需亲自进行 Speed Lead 测试，并对您的公司进行基准测试，请访问

NICHOLAS BREALEY
PUBLISHING

3-5 Spafield Street, London EC1R 4QB, UK
www.nicholasbrealey.com

芬兰印刷
封面设计：Ken Leeder
Speed Lead™ 属于注册商标

NICHOLAS BREALEY
PUBLISHING

www.nicholasbrealey.com

Speed Lead

更快、更简单的
管理方式

KEVAN HALL

Speed Lead

更快、更简单的管理方式

综合性企业的人员、项目和团队

“希望我们的公司发展更快、更加精简、运营更顺畅，极具挑战的观点与切实可行的工具通过巧妙结合令人耳目一新，为我们指明了方向。” Karl Kahofer, Rubbermaid/IRWIN 欧洲及亚太集团总裁

KEVAN HALL
Global Integration 首席执行官

SPEED LEAD 整合超过 3.5 万人的咨询和培训经验，涉及全球 40 多个国家的 200 多个世界领先企业。本书确定了四大领域，以更加简单的工作方式加速取得成果：

- 合作 — 对于跨国/跨区域的公司而言，团队合作和召开会议不仅成本高，而且难以组织。然而，许多公司依然认为团队是万能钥匙。因此，团队中那些极不情愿或能力极差的成员延误了决策时机，拖延了发展进程。
- 沟通 — 经理平均每天收到 57 封电子邮件，估计其中 55% 的电子邮件毫无必要。诀窍在于学会摆脱大多数繁琐的沟通，集中精力关注重要消息，从而更好地开展工作。
- 控制 — 对于较为精简的传统公司而言，严格管控是成功的关键因素之一。为了防止拖延、浪费和不满，将更多的控制权下放给当地运营机构必不可少。
- 社区 — 在当今的全球组织中，我们与同事素未谋面，我们的全部共同点只是一个类似的电子邮件地址。经理仍然要对成功负责，且容易感到不安和失控。我们需要为构建社区提供时间和空间。

SPEED LEAD 率先向各领域经理提供久经验证的技巧，帮助公司发展更快，运营更顺畅，令属下更加满意，对于综合性公司而言，这是极为有效的解决方案。

“只有运用大量常识，才能成就出色管理和非凡领导力。本书包含实用的帮助和指导，您可以深入探究并补充常识。随时看看吧！” Christine Betts, 微软受众营销高级总监

£20 UK / \$29.95 US